

WHAT'S ON

Cleopatra: Inisiatif Baru untuk Keberlanjutan Bisnis PHM

Di usia WK Mahakam yang semakin lanjut, muncul berbagai tantangan dan persoalan besar seperti lapangan-lapangan migas yang semakin tua dan masuk fase *natural decline*, biaya operasional per barel terus meningkat, serta proses bisnis yang kompleks ditambah struktur organisasi dan jumlah *head count* yang besar. Untuk menjawab ketiga tantangan utama itu, manajemen PHM meluncurkan Proyek Cleopatra (singkatan dari *Cost Effectiveness and Lean Operation of Mature Assets*), yang tak terkait sama sekali dengan sang ratu mantan penguasa Mesir kuno itu, yakni sebuah inisiatif untuk memastikan keberlanjutan bisnis PHM.



Sejak *kick-off* di kantor pusat PHM di Jakarta pada 5 Agustus 2019 dan di kantor Balikpapan pada 6 Agustus 2019, maka proyek Cleopatra resmi menjadi payung organisasi yang mengintegrasikan berbagai satuan tugas yang dibentuk sebagai tindak lanjut *Committee Strategy Mahakam* pada 2018.

"Ada sejumlah hal yang ingin disampaikan melalui proyek ini," jelas John Anis, General Manager PHM. Mulai dari bagaimana semua elemen di PHM dapat menyokong ambisi perusahaan dalam menjamin keberlangsungan bisnisnya hingga mempersiapkan masa depan dengan lebih baik.

Dalam rencananya, setahun ke depan PHM akan menurunkan biaya produksi dan operasi perusahaan, dengan para kepala divisi menjadi penanggungjawab di entitas masing-masing. Merekalah yang harus mengoordinasikan, mencatat, dan mengukur berbagai upaya dan inisiatif yang dibuat, entah itu bersifat *top-down* yang ditentukan manajemen atau pun *bottom-up* yang berasal dari ide-ide karyawan. Metodologi yang diterapkan untuk semua entitas sama yakni mengubah cara bekerja yang berlaku saat ini dengan berbagai inisiatif baru dan inovasi yang telah dikembangkan tersebut. Secara paralel proses bisnis dan operasi perusahaan disederhanakan (*lean operation*) dengan menggunakan kerangka kerja *Lean-Sigma DMAIC (Define – Measure – Analyze – Improve – Control)*

"Target internalnya untuk menjaga keberlangsungan bisnis jangka panjang. Tapi kalau dilihat dari perspektif yang lebih besar lagi, ini juga upaya kita untuk memastikan WK Mahakam dapat terus berkontribusi bagi ketahanan energi nasional," jelas John. Yang artinya, *natural decline* dapat ditahan, biaya investasi dioptimalkan, lalu biaya produksi dan operasi diturunkan. Serta diharapkan segenap insan PHM tetap termotivasi untuk bekerja lebih baik karena ada harapan ke depan bahwa bisnis yang dijalankan

perusahaan dapat lebih menguntungkan serta bertahan lebih lama.

Saat ini proyek Cleopatra berada di fase *design & quick wins* (Agustus 2019 - Januari 2020) dan 6 bulan selanjutnya akan masuk fase implementasi. "Tapi *timeline* ini tidak kaku, kalau ada yang sudah dapat diterapkan langsung, maka bisa berjalan tanpa menunggu 6 bulan," tambah John. Misalnya, untuk sebagian besar inisiatif, terutama yang berkaitan dengan operasi migas di lapangan, perlu dibuat riset dan persiapan yang matang jauh-jauh hari, agar

ketika diimplementasikan tidak ditemukan banyak kelemahan. Tentunya dengan tidak berkompromi pada standar keselamatan (*safety*) yang berlaku.

Pada akhirnya, melalui proyek ini biaya produksi dan operasi perusahaan dapat berkurang hingga 15% untuk tahun mendatang dan nantinya angka ini bisa dijadikan acuan untuk operasional ke depannya. "Semoga setelah program ini selesai maka bisa tercipta *new business process* yang dapat diterapkan dalam operasional *new Mahakam*," tutup John.

CLEOPATRA
COST EFFECTIVENESS AND LEAN OPERATION OF MATURE ASSETS

HOW LEAN SIX SIGMA METHOD IMPROVES EFFICIENCY BY REMOVING THE 8 WASTES

THE 8 WASTES ARE EIGHT TYPES OF PROCESS ACTIVITIES THAT GET IN THE WAY OF PROVIDING VALUE TO THE CUSTOMER

- D**EFECTS: Efforts caused by rework, scrap, and incorrect information
- O**VERPRODUCTION: Production that is more than needed or before it is needed
- W**AITING: Wasted time waiting for the next step in a process
- N**ON-UTILIZED TALENT: Underutilizing people's talents, skills, & knowledge
- T**RANSPORTATION: Unnecessary movements of products & materials
- I**NVENTORY: Excess products and materials not being processed
- M**OTION: Unnecessary movements by people (e.g., walking)
- E**XTRA-PROCESSING: More work or higher quality than is required by the customer

Poster Sosialisasi Proyek Cleopatra